แผนการจัดการการผลิต ปีงบประมาณ 2568

*การปฏิบัติตาม "5ส." อย่างเคร่งครัดเป็นหัวใจสำคัญของ *MONOZUKURI "การรับรองคุณภาพระดับสูง"*
ที่จะส่งต่อให้กับรุ่นต่อไป!

《นโยบายพื้นฐานการจัดการการผลิต》

ด้วยจุดแข็งที่ผสานกันระหว่างบุคลากรและเทคโนโลยีของเรา เราส่งเสริมการประกันคุณภาพสูงสุดด้วยการให้ความสำคัญกับกระบวนการก่อสร้าง ขณะเดียวกันก็รักษาและสืบทอดวัฒนธรรมความปลอดภัยและคุณภาพของเรา

"การประกันคุณภาพสูงสุด" หมายความว่า ผู้บริหารและพนักงาน SMCC ทุกคนจะต้องดำเนินกิจกรรมการควบคุมคุณภาพด้วยความสุจริตใจ ความภาคภูมิใจ ความปรารถนาอันสูงส่ง และความจริงใจต่อสถานที่ทำงาน

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

1. กิจกรรมการควบคุมคุณภาพที่พนักงาน SMCC ทุกคน (สำนักงานใหญ่ ผู้บริหารสาขา ผู้จัดการโครงการ และเจ้าหน้าที่หน้างาน) จะต้องดำเนินการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย คุณภาพเป็นอันดับแรก และต้นทุนเป็นลำดับที่สอง
2. กิจกรรมการควบคุมคุณภาพที่ดำเนินการอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง กิจกรรมเหล่านี้ต้องไม่เป็นกิจกรรม "ชั่วคราว"
3. กิจกรรมการควบคุมคุณภาพที่ทำสิ่งที่ถูกต้อง "อย่างละเอียดถี่ถ้วน" "อย่างจริงจัง" และ "ไม่มีการประนีประนอมใดๆ"
4. กิจกรรมการควบคุมคุณภาพที่เจ้าหน้าที่ SMCC ตรวจสอบกระบวนการและผลลัพธ์ของคำสั่งด้วยตนเองอย่างไม่มีข้อผิดพลาดทุกวัน ไม่ใช่ "แค่ปล่อยให้ผู้รับเหมาช่วงทำหน้าที่" หรือ "แค่สั่งงานเท่านั้น ไม่ได้ตรวจสอบ"
5. กิจกรรมการควบคุมคุณภาพของผู้บริหารและพนักงาน SMCC ทุกคน มีความมุ่งมั่นและเพียรพยายามในการปรับปรุงคุณภาพงานด้วยความอดทนและเอาใจใส่เป็นอย่างยิ่ง

《เป้าหมายพื้นฐานการจัดการการผลิต》

○ ไม่มีข้อบกพร่องด้านคุณภาพ

○ การปลูกฝัง "การประกันคุณภาพระดับสูงสุด"

SUMITOMO MITSUI CONSTRUCTION CO.,LTD.

《แผนพื้นฐานการจัดการการผลิต》

1. การป้องกันปัญหาคุณภาพ

(1) การวิเคราะห์ปัจจัยข้อบกพร่องของโครงการที่ผ่านมา (มาตรการป้องกันความผิดพลาดของมนุษย์ วัสดุ วิธีการ)
(2) การแบ่งปันข้อมูลด้วยอย่างและผลการตรวจสอบที่เป็นประโยชน์ใน QSA/การตรวจสอบความปลอดภัยและคุณภาพ
(3) การตรวจสอบรายการควบคุมคุณภาพที่สำคัญในกระบวนการก่อสร้าง

การดำเนินการที่สำคัญ

(ทั่วไป)

1) การดำเนินการ 5ส อย่างละเอียด
2) การพัฒนาขีดความสามารถของไซต์งานโดยการบังคับใช้กฎระเบียบในกระบวนการก่อสร้างและทำงานร่วมกับ QSA
3) การปลูกฝัง "การประกันคุณภาพสูงสุด" ด้วยการรวมกลุ่ม SMC
4) การถ่ายทอดวัฒนธรรมความปลอดภัย คุณภาพ และความรู้สู่คนรุ่นต่อไป
5) การดำเนินการตรวจสอบและเดินตรวจงานทั้งแบบระยะไกลและแบบผสมผสานโดยใช้ ICT และข้อมูล
6) การให้ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญของการประกันคุณภาพ (การให้ความรู้เกี่ยวกับปรัชญาการประกันคุณภาพสูงสุดและจริยธรรมวิศวกร) ※ปีละสองครั้ง

(วิศวกรรมโยธา)

1) ตรวจสอบความถูกต้องของกระบวนการก่อสร้างและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องผ่านการตรวจสอบความปลอดภัยและคุณภาพ (ความปลอดภัย คุณภาพ กฎหมายและข้อบังคับ ฯลฯ)
2) ทบทวนความเสี่ยงในระหว่างการก่อสร้าง และนำแผนภูมิความคืบหน้าก่อนเกิดความเสี่ยงมาใช้เพื่อให้เห็นภาพความเสี่ยง
3) จัดอบรมหลักสูตร "การวิเคราะห์ปัจจัยที่แท้จริงของปัญหาคุณภาพ" และส่งเสริมการใช้งานจริงในพื้นที่ก่อสร้างและสาขา
4) ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงด้านคุณภาพ และสร้างความสามารถในการจัดการความเสี่ยงในการก่อสร้าง (การตรวจจับและมาตรการรับมือ)
5) ผสมผสานการตรวจสอบทั้งในสถานที่และจากระยะไกล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการตรวจสอบ QSA/ความปลอดภัยและคุณภาพ แลกเปลี่ยนข้อมูล และถ่ายทอดความรู้
6) ป้องกันปัญหาโดยการตรวจสอบสถานะของการตอบสนองต่อประเด็นต่างๆ และคำแนะนำที่ได้รับในการประชุมทบทวนโครงการผ่านการตรวจสอบ QSA/ความปลอดภัยและคุณภาพ

(งานก่อสร้างอาคาร)

1) มุ่งเน้นการจัดการกระบวนการสำหรับ "งานที่อาจมีข้อบกพร่องร้ายแรง" และ "งานหลัก" ที่ระบุไว้ใน "แผนคุณภาพโครงการ"
2) บริหารจัดการกระบวนการก่อสร้างอย่างละเอียดถี่ถ้วนตาม "มาตรฐานการจัดการก่อสร้าง" "แผนภูมิควบคุมคุณภาพการก่อสร้าง" และ "รายการตรวจสอบหน้างาน"
3) ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง/ที่ปรึกษาจะต้องเข้าร่วม "การประชุมยืนยันแผนการจัดการก่อสร้าง" เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถควบคุมดูแลได้อย่างละเอียด นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบการออกแบบจะต้องยืนยันผ่านการลาดตระเวนว่าการควบคุมดูแลดำเนินการอย่างเพียงพอ
4) การป้องกันอุบัติเหตุและปัญหาด้านคุณภาพในการ "ตรวจสอบ" หน้างานโดยสำนักงานใหญ่และ QSA
5) เสริมสร้างแนวทางเกี่ยวกับจุดตรวจสอบสำหรับงานแต่ละประเภทก่อนเริ่มงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับพนักงานรุ่นใหม่ในการตรวจสอบ QSA เพื่อป้องกันข้อบกพร่องด้านคุณภาพ
6) การดำเนินการตรวจสอบ QSA รวมถึงการตรวจสอบทางไกลสำหรับไซต์โครงการในต่างประเทศระหว่างขั้นตอนสำคัญของกระบวนการก่อสร้าง และทำงานร่วมกับแผนก PMS ของฝ่ายธุรกิจระดับโลก โดยริเริ่มการประชุมเพื่อปลูกฝังการรับรองคุณภาพสูงสุดผ่านการฝึกอบรมเฉพาะทาง

รายการควบคุมคุณภาพหลัก (ภายในประเทศ)
- เสาเข็ม (รวมการปรับปรุงดินและฐานราก) - เหล็กเส้น (รวมรอยต่อ) - ปลอก - เหล็กโครงสร้าง - ร่องโครงสร้าง - กระเบื้องภายนอก

ประเภทงานหลัก (ภายในประเทศ)	
- คอนกรีต	- จนวนกันความร้อน
- Pca	- กำหนดโดย PM
- จนวนป้องกันแผ่นดินไหว	- ระบบกันซึม
รายการจัดลำดับความสำคัญหลังการดูแลรักษา (ภายในประเทศ)	
- ผ้าบุผนัง	- น้ำรั่วซึม
- พื้น (อุปกรณ์ภายนอก)	

รายการควบคุมคุณภาพหลัก (นานาชาติ)
- เสาเข็ม (รวมถึงการปรับปรุงดินและฐานราก) - เหล็กเส้น (รวมถึงรอยต่อ) - โครงสร้าง - งานดิน - เหล็กโครงสร้าง

ประเภทงานหลัก (ต่างประเทศ)	
- คอนกรีต	- กำหนดโดย PM
- ระบบกันซึม	
รายการจัดลำดับความสำคัญหลังการบำรุงรักษา (ต่างประเทศ)	
- พื้น	- อีพ็อกซี่พื้น
- รอยแตกร้าวของผนัง	

2. การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและลดภาระงานในสถานที่ทำงาน มาตรการสำคัญ

(1) การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยแห่งอนาคตที่มุ่งเน้นการผสานพลังระหว่างบุคลากร เทคโนโลยี และการมีส่วนร่วม
(2) การส่งเสริม **DX/SX** ในกระบวนการผลิตและการทำงาน
(3) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสภาพการทำงาน

การดำเนินการสำคัญ
(ทั่วไป)

1) พัฒนามาตรการเพื่อ 'ลดของเสีย ความไม่สอดคล้อง และความไม่มีประสิทธิภาพ' ในกระบวนการทางธุรกิจอย่างละเอียดถี่ถ้วน
2) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อจำกัดด้านเวลาทำงานล่วงเวลา โดยการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงาน ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพ
3) การใช้ระบบการทำงานแบบยืดหยุ่นในสถานที่ทำงาน
   - ดำเนินการประชุม ในตอนเช้าและตอนเย็น
4) ลดภาระงานในการปฏิบัติงานในสถานที่ทำงาน และใช้ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่านการใช้ **Buildee** และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
5) การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของระบบยกระดับอาชีพงานก่อสร้าง (CCUS) และการใช้ประโยชน์จากระบบจดจำใบหน้าของ **Buildee 100%**
6) การดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการใช้พลังงานสีเขียวและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
7) การนำ "ระบบการผลิต **SMile**" มาใช้จริง ผ่าน "ระบบการผลิตสุดใหม่" เช่น การหล่อแบบสำเร็จรูป
8) การรวมศูนย์กิจกรรมสนับสนุนที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานเริ่มต้นและคำแนะนำด้านเอกสาร
   –กลุ่มสนับสนุนโครงการจะให้ความช่วยเหลืออย่างเข้มข้นแก่พื้นที่โครงการ
9) การดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานทางกฎหมายและมาตรฐานขององค์กรอย่างครบถ้วนในการบริหารจัดการชั่วโมงการทำงานล่วงเวลา โดยขจัดการละเมิดทั้งหมด

(งานวิศวกรรมโยธา)

1) มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วยการหล่อแบบสำเร็จรูปและส่งเสริม **i-Construction 2.0**
   ▪ การพัฒนามาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสำหรับงานเปลี่ยนแผ่นพื้น -ฉอฯ
   ▪ การจัดการการก่อสร้างชั้นสูงและจากระยะไกล (**Enken®**)
2) การรวบรวมข้อมูลทางเทคนิคที่นำไปสู่ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความร่วมมือกับฝ่าย **DX**
   ▪ ประหยัดกำลังคนและระบบอัตโนมัติผ่านการสำรวจและตรวจสอบส่วนที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว (เช่น **Raku Camera®**)
   ▪ ส่งเสริม "การสร้างภาพ" และ "การเผยแพร่" การจัดการด้านความปลอดภัยและคุณภาพ
3) ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีในสถานที่ก่อสร้าง และนำเครื่องมือ **DX** มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้าง

(งานก่อสร้างอาคาร)

1) เสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานของ **Buildee** เพื่อลดภาระงานในสถานที่ก่อสร้างและส่งเสริมการสื่อสารกับผู้รับเหมาช่วง
   ▪ รวบรวมข้อมูลความคืบหน้าโดยการป้อนข้อมูลงานตามกำหนดเวลาตามมาตรฐานของบริษัท
2) ส่งเสริมการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการสื่อสารกับหัวหน้างาน โดยใช้ประโยชน์จากเครื่องมือดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน เช่น **eYACHO** และ **WowTalk**
   ▪ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยลดเวลาในการค้นหาเอกสารและรายการซ้ำผ่านการใช้ **Wizdom**
   ▪ ใช้ระบบการประชุมผ่านเว็บเพื่อลดเวลาเดินทาง
3) ปรับปรุงความสะดวกสบายของระบบติดตามกำไรขาดทุนจากการก่อสร้าง **"BEStPRO Costing"**

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ มาตรการสำคัญ

(1) การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติธุรกิจก่อสร้างและกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
(2) การเสริมสร้างการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน

การดำเนินการสำคัญ
(ทั่วไป)

1) การให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับพระราชบัญญัติธุรกิจก่อสร้างและกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง
2) ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในเกี่ยวกับการดำเนินงานอันตรายและการควบคุมสารเคมีที่ควบคุมเป็นพิเศษ
3) ดำเนินการลาดตระเวนหน้างานอย่างต่อเนื่องเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติอุตสาหกรรมก่อสร้างและเพื่อขจัดการละเมิดพระราชบัญญัติ
4) ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎระเบียบทางอารมณ์
   ~ จาก 'อย่าโกง' สู่ 'ทำในสิ่งที่ถูกต้อง'
5) ขจัดการคุกคามและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่น่าดึงดูดใจและให้เกียรติแก่พนักงานทุกคน

*QSA: Quality Safety Auditor

SUMITOMO MITSUI CONSTRUCTION CO.,LTD.

***MONOZUKURI**

โมโนซุกุริเป็นคำภาษาญี่ปุ่นที่แปลว่า "การทำสิ่งของ" หรือ "การผลิต" อย่างไรก็ตาม โมโนซุกุริไม่ได้หมายถึงแค่การผลิตเพียงอย่างเดียว แต่ยังหมายถึงการผสมผสานระหว่างความเชี่ยวชาญทางเทคโนโลยี ความเชี่ยวชาญทางเทคนิค ความใส่ใจในรายละเอียด และจิตวิญญาณแห่งการอุทิศตนและความภาคภูมิใจในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง แนวคิดนี้เน้นย้ำถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นวัตกรรม และการแสวงหาความสมบูรณ์แบบ ซึ่งเป็นปรัชญาที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความแม่นยำ และความรับผิดชอบ